

Rekonstrukcija Ženski fond – Beograd

STRATEŠKI PLAN 2014-16

(januar 2014. – decembar 2016.)



1. O RŽF-u

Rekonstrukcija Ženski fond (RŽF) je nastala 2004. godine u Beogradu, sa osnovnim ciljem da, kroz prikupljanje sredstava za dodelu grantova i strateško povezivanje srodnih inicijativa, podrži i održi feminističku političku platformu protiv rata, nacionalizma, rasizma, militarizma i bilo kog oblika diskriminacije i nasilja prema ženama u Srbiji.

RŽF je danas jedina domaća organizacija specijalizovana za prikupljanje i raspodelu sredstava namenjenih podržavanju aktivnosti ženskih nevladinih organizacija (NVO) i grupa u Srbiji. Ciljevi RŽF-a su da podrži autonomiju ženskih grupa koje svojim programima utiču na javnost i vode ka strateškim promenama, da osnaži njihovo umrežavanje, saradnju, solidarnost i vidljivost i da podstakne komunikaciju i razmenu ženskog aktivističkog, akademskog, umetničkog i pacifističkog iskustva i znanja.

Osnovne ciljeve svog postojanja RŽF ostvaruje kroz

- Program prikupljanja sredstava za direktnu finansijsku podršku pojedinačnim ženskim NVO, grupama i inicijativama koji se ostvaruje kroz javni poziv i dodelu grantova
 - u okviru programa „Ženske inicijative“ (maksimalni iznos granta je 300.000 dinara) za podršku autonomnom delovanju ženskih NVO i grupa koje rade na polju ženskih ljudskih prava
 - u okviru programa „Specijalni fokus“ namenjenih dodatnom razvoju i izgradnji kapaciteta, znanja i veština ženskih grupa, njihovom umrežavanju i povezivanju. Ovaj program ima nekoliko pravaca: *Kampanja “16 dana aktivizma protiv nasilja prema ženama”*, *“Romske ženske inicijative”* i *„Edukacija za kritične teme“*
 - u okviru programa podrške aktivizmu mladih žena, uzrasta od 16 do 30 godina, „Ogledalo“ (maksimalni iznos granta je 150.000 dinara) usmerene na njihove stvarne potrebe, interesovanja, prioritete, a u cilju društvenih promena kako u sredinama u kojima žive, uče i rade, tako i šire.

- u okviru programa „Urgentni grantovi” (maksimalni iznos granta je 150.000 dinara), za podršku kratkoročnih intervencija u slučajevima kada je novonastala situacija nepredviđena i vremenski neodložna
- stipendija „Parana Papi” kao podrška aktivistkinjama/akademkinjama za sticanje znanja i globalnu razmenu u oblastima koje imaju veze sa rodnim/ženskim pitanjima (ženske studije u Beogradu i Novom Sadu, kao i značajni rodni i mirovni programi u inostranstvu sa kojima imamo dugogodišnju saradnju).
- Program strateškog povezivanja srodnih inicijativa koji se ostvaruje kroz
 - umrežavanje ženskih NVO i grupa i okupljanje oko zajedničke platforme
 - podršku u osmišljavanju i/ili realizaciji zajedničkih inicijativa i kampanja (pr. Kampanja “16 dana aktivizma protiv nasilja prema ženama” i slično)
 - javno zagovaranje i lobiranje u partnerstvima

Tokom 10 godina postojanja, RŽF je za podršku dodelila **105.145.023 RSD (ili 1.483.710 USD), uključujući 583 direktna** granta i stipendije.

Najveći uspesi

- **Naše mesto:** RŽF se postavila i radi kao deo feminističkog pokreta. Svojom grassroots politikom stimulisala je razvoj lokalnih grupa, sa naročitom posvećenošću aktivizmu Romkinja, a pouzdana je partnerka najvećim i najstarijim ženskim grupama u Srbiji sa kojima je politički bliska.
- **Politički legat:** RŽF je u različitim formama stavila u prvi plan svedočanstvo o političkom feminističkom aktivizmu kroz otkrivanje i promovisanje znanja, analiza i ideja akademke i aktivistkinje Parane Papi. RŽF je dala 84 stipendije, podržala je organizovanje rukopisa i biblioteke u Legatu u Centru za ženske studije i objavljivanje knjige Tekstovi 1977-2000, producirala film sa izabranim audio i pisanim citatima Parane Papi.
- **Svesno brzo:** RŽF je od početka postavila program grantova za urgentnu podršku u situacijama diskriminacije, kršenja prava, širenja straha i nebezbednosti žena. To je jedini lokalni donatorski program ovog profila. Pravovremeno reagovanje je osnov solidarnosti i svesti o realnosti u kojoj zajedno živimo.
- **Besplatna edukacija:** precizno publikovanje starijih i novih knjiga i tekstova feminističke literature, štampanih i virtuelnih. Pozicioniranje aktuelnih teorijskih i tema iz feminističkog okruženja u Srbiji sa relativno visokim tiražima kroz široku promociju i distribuciju, uključujući 52 biblioteke kojima se šalju knjige vezane sa materijalima iz kampanja ženskih grupa.
- **Angažovana umetnost:** “Radost ludost” je godišnja manifestacija RŽF koja otvara različite prostore, okuplja nove umetnike i stvara posebne atmosfere. RŽF ima i trajna partnerstva i oslonac u nezavisnim kulturnim sredinama kao što su REX i Slobodna zona. U okviru takve politike RŽF, najsloženiji kulturni i politički projekat je jednosatni performans “Pasarela” koji je kreiran sa učesnicama programa Solidarnost romskih devojaka i devojčica, aktivistkinjama i umetnicama, u saradnji sa kolumbijskom angažovanom pozorišnom rediteljkom Patriciom Arizom, zatim dokumentovan u istoimenom artistsko angažovanom filmu Vladimira Šojata.
- **Među srodnim fondacijama:** RŽF je aktivna i predana članica mreža sa kojima delimo najbližu politiku – INWF (Međunarodna mreža ženskih fondova) i FFP (Mreža fondacija za mir) u kojima je stekla poštovanje zbog svoje politike i prakse.

Izvori finansiranja i struktura troškova

Tokom 2010-13. godine, ključni finasijeri rada RŽF-a su bili strani donatori među kojima su **Mama Cash, Global Fund for Women, Oak Foundation, C.S. Mott Foundation**, i ostali

Pregled donatora i prikupljenih sredstava tokom 2010-13. godine:

Donator	Godina	Sredstva (USD)
Mama Cash	2010-13	275,143
Global Fund for Women	2010-13	259,880
C.S. Mott Foundation	2010-13	142,380
Oak Foundation	2011-12	149,980
Rockefeller Brothers Fund	2010	29,990
Fillia die frauenstiftung	2010-13	58,077
Urgent Action Fund	2011-13	30,000
Balkan Trust for Democracy	2011	21,626
Rita Fund	2011-13	25,115
UN Women	2011	9,386
OSF Arts & Culture Program	2012	5,000
Heart&Hand Fund (Marta Drury)	2011-13	1,465
Community Foundation for NI	2011	350
Women's Funding Network	2011	250
Individualne/i donatorke/i	2010-13	5,051
Kamata	2010-13	328
TOTAL 16 različitih izvora	2010-13	1,014,021

U maju 2012. godine, RŽF je osmislila i pokrenula inicijativu „Akcija otčepjenja“ - *akcija realne brige za društvene promene, prava i položaj žena*, sa namerom da edukuje i podstakne građanke i građane na lokalnu filantropiju (ulaganje u opšte dobro) i pozove ih da doniraju za programe RŽF-a.

Tokom 2012. i 2013. prikupljeno je 259.551 RSD (3,037 USD)



BEZ.BEDNO.ST

Začepi sa lažnim obećanjima,
ne čepi se začepljenima,
ne ljudi korama mogu
jer svaka ti je zlatna
učipi se gde treba!

Struktura troškova:

Vrsta troškova	Ukupan iznos (2010-13)	%
Grantovi	45.370.503	57
Ostali programi	14.146.091	18

Institucionalni troškovi (uklj.plate i kiriju)	19.612.784	25
---	------------	----

2. Kontekst delovanja: organizacija i okruženje

Spoljašnji faktori koji pogoduju ostvarenju misije

- › Raznovrsna komunikacija, saradnja i političko razumevanje sa akademskim i aktivističkim feminističkim grupama
- › Dugogodišnja saradnja, poverenje i ulaganje stranih donatora u RŽF
- › Uključenost u rad međunarodnih mreža

Spoljašnji faktori koji predstavljaju rizik za ostvarenje misije

- › Egzistencijalni pritisak na grupe i aktivistkinje
- › Zatvoren medijski prostor i autocenzura u javnom diskursu
- › Konformiranje srodnih organizacija sa vladajućom politikom
- › Usmerenost nevladinih organizacija na državu a ne na društvo
- › Ženskim grupama koje radi opstanka moraju da sarađuju sa državom ugrožena je autonomija delovanja

Organizacijski kapaciteti za ostvarenje misije

- › Kredibilitet i poverenje koje RŽF ima kod ženskih grupa
- › Otvaranje RŽF-a prema različitim publikama – prisutnost na domaćoj i međunarodnoj sceni
- › Obezbeđivanje novih donatora i povećanog budžeta RŽF
- › Fleksibilnost i istrajnost u osmišljavanju i realizaciji novih ideja

Organizacijske manjkavosti

- › Feministička platforma je poznata i jasna malom krugu ljudi
- › Nedovoljna vidljivost rada RŽF kao fondacije
- › Nedostatna evaluacija uticaja grant programa

Izjava o viziji organizacije:

Na kraju 2016. godine RŽF deluje kao feministička politička fondacija sa razvijenom dugoročnom saradnjom sa sadašnjim i novim stranim donatorima i postavljenom bazom za prikupljanje lokalnih individualnih donacija.

3. Strateški pravci delovanja 2014-16.

Vizija RŽF-a može se ostvariti kroz nekoliko paralelnih pravaca delovanja

1. **Podrška ženskim grupama koje rade u polju ženskih ljudskih prava** kroz
 - a) Direktnu finansijsku podršku (dodelu grantova u okviru programa „Ženske inicijative“) prvenstveno grupama i inicijativama sa autentičnim, kreativnim projektima/programima koje nemaju dovoljno finansijskih i organizacionih mogućnosti zbog nerazvijenosti okruženja u kojem rade ili su diskriminisane na osnovu sadržaja kojima se bave. RŽF od 2014. godine ulazi u probnu fazu partnerstva sa pojedinim grupama (od 3 - 5) kojima će dodeliti godišnju generalnu podršku za dalji razvoj programa koje je RŽF do sada kontinuirano podržavala. Kriterijumi za izbor grupa, kao i sam izbor su odobreni od Upravnog odbora RŽF-a. Ostala sredstva za program Ženske inicijative biće dodeljivana na dosadašnji način – putem otvorenog konkursa i uz odlučivanje UO tri puta godišnje.
 - b) Urgentnu finansijsku podršku (dodelu grantova u okviru programa „Urgentni grantovi“) za kratkoročne intervencije u slučajevima nepredviđenog najgrubljeg narušavanja ženskih ljudskih prava kao što su nasilje i diskriminacija po svim osnovama. Fokusrana promocija programa tokom 2014. godine
 - c) Dodatni doprinos međusobnom povezivanju, umrežavanju i razmeni iskustava ženskih grupa, kao i razvoju i izgradnji kapaciteta, znanja i veština pojedinačnih ženskih grupa(dodela grantova u okviru programa „Specijalni fokus“)
 - d) Neposrednu pomoć u pristupu i povezivanju sa drugim donatorima i drugim društvenim akterima/kama, kao i u pisanju aplikacija drugim donatorima

2. **Promocija i vidljivost feminističkog aktivizma/politike i podrška obrazovanju za kritične teme** kroz
 - a) Prikupljanje, publikovanje i arhiviranje osmomartovskih aktivnosti ženskih grupa (mapa, štampana i virtuelna)
 - b) Finansijsku individualnu podršku (stipendije) ženama za sticanje znanja na magistarskim i doktorskim Ženskim/Rodnim studijama u zemlji, kao i za pojedinim značajnim rodnim i mirovnim programima u inostranstvu, kao i za regionalnu i globalnu razmenu
 - c) Štampanje i virtuelna izdanja publikacija koje služe kao edukativan materijal ženskim grupama i široj publici o suprotstavljanju konzervativnim tendencijama, javne promocije i predavanja.

3. **Podrška, edukacija, aktiviranje i povezivanje mladih žena i devojaka** kroz
 - a) Direktnu, dostupnu, fleksibilnu i stratešku finansijsku podršku (dodelu grantova u okviru programa „Ogledalo“) neprofitnim nevladinim organizacijama i neformalnim grupama koje vode mlade žene od 16 do 30 godina, inicijativama i širokom spektru aktivnosti usmerenih na njihove stvarne potrebe, interesovanja, prioritete, a u cilju društvenih promena kako u sredinama u kojima žive, uče i rade, tako i šire.
 - b) Kontinuiran razvoj edukativno-umetničkih programa namenjenih mladima, sa ciljem kreiranja aktivnog prostora za učenje, razmenu, druženje, povezivanje (kao pr. Solidarnost romskih devojaka i devojčica)

Umrežavanje, saradnja i javno zagovaranje kroz

 - a) Kampanja *“16 dana aktivizma protiv nasilja prema ženama”*
 - b) Članstvo u internacionalnim mrežama (kao što su FFPN, INWF, WFN i sl.) i saradnja, razmena, učenje od/sa drugim ženskim fondovima
 - c) Saradnja sa umetničko-aktivističkim kolektivima i institucijama nauke i kulture .

4. Strateški ciljevi i očekivani rezultati

Strateški cilj 1: Podrška ženskim grupama koje rade u polju ženskih ljudskih prava

Specifični ciljevi

1.1 Najmanje 36 grantova dodeljeno je ženskim grupama i NVO za realizaciju projekata i inicijativa namenjenih unapređenju ženskih ljudskih prava u Srbiji kroz redovan konkurs i najmanje 12 partnerstava kroz generalnu podršku

Očekivani rezultati

- Najmanje 12 grantova godišnje (vrednost granta je oko 3.500 USD) iz programa „Ženske inicijative“ dodeljeno je ženskim grupama i NVO za realizaciju projekata i inicijativa na polju ženskih ljudskih prava i 4 granta godišnje generalne podrške
- Najmanje 10 ženskih grupa i NVO (sa autentičnim, kreativnim projektima/programima koje nemaju dovoljno finansijskih i organizacionih mogućnosti) je očuvalo svoju autonomiju i kontinuitet rada

1.2 Najmanje 15 grantova dodeljeno je ženskim grupama i NVO za realizaciju intervencija u slučajevima nepredviđenog najgrubljeg narušavanja ženskih ljudskih prava

Očekivani rezultati

- Najmanje 5 grantova godišnje (vrednost granta je oko 1.700 USD) iz programa „Urgentni grantovi“ dodeljeno je ženskim grupama i NVO za realizaciju intervencija u slučajevima nepredviđenog najgrubljeg narušavanja ženskih ljudskih prava
- Najmanje 5 ženskih grupa i NVO godišnje bilo je u stanju da reaguje u slučajevima nepredviđenog najgrubljeg narušavanja ženskih ljudskih prava

1.3 Najmanje 45 grantova dodeljeno je ženskim grupama i NVO za dodatni razvoj međusobne saradnje i izgradnju kapaciteta, znanja i veština pojedinačnih ženskih grupa

Očekivani rezultati

- Najmanje 15 grantova godišnje iz programa „Specijalni fokus“ dodeljeno je ženskim grupama i NVO za razvoj međusobne saradnje i izgradnju kapaciteta
- Najmanje 10 ženskih grupa i NVO (sa autentičnim, kreativnim projektima/programima koje nemaju dovoljno finansijskih i organizacionih mogućnosti) je unapredilo svoje kapacitete za delovanje

1.4 Najmanje 9 jednodnevnih konsultativnih usluga je pruženo ženskim grupama i NVO u cilju dobijanja granta od drugih donatora

Očekivani rezultati

- Najmanje 3 jednodnevne konsultativne usluge i 100 kratkoročnih konsultacija godišnje pruženo je ženskim grupama i NVO u cilju dobijanja granta od drugih donatora, kao i po drugim osnovama
- Najmanje 3 ženske grupe godišnje su podržane u apliciranju za grant kod drugih donatora

Strateški cilj 2: Promocija i vidljivost feminističkog aktivizma/politike i podrška obrazovanju za kritične teme

Specifični ciljevi

2.1 Razvoj modela za prikupljanje i arhiviranje osmomartovskih aktivnosti ženskih grupa

Očekivani rezultati

- Publikovanje štampane i virtuelne mape osmomartovskih aktivnosti ženskih grupa iz zemlje i inostranstva na godišnjem nivou

2.2 Najmanje 15 stipendija (u visini školarine) dodeljeno je ženama za sticanje znanja na rodnim i mirovnim magistarskim ili doktorskim studijama u zemlji ili inostranstvu

Očekivani rezultati

- Najmanje 5 jedno ili dvo-semestralnih stipendija (u visini školarine) godišnje dodeljeno je ženama za sticanje znanja na magistarskim ili doktorskim studijama u polju rodnih i mirovnih nauka

2.3 Najmanje 6 štampanih ili virtuelnih publikacija je produkovano i promovisano kroz javne događaje ili predavanja

Očekivani rezultati

- Najmanje 2 štampane ili virtuelne publikacije godišnje
- Najmanje 2 promotivna događaja ili javna predavanja sa po 30-100 zvanica su realizovana

Strateški cilj 3: Podrška, edukacija, aktiviranje i povezivanje mladih žena i devojaka

Specifični ciljevi

3.1 Najmanje 54 grantova iz programa „Ogledalo“ dodeljeno je ženskim grupama i NVO koje vode mlade žene, uzrasta 16-30 godina, za realizaciju inicijativa ciljanih na društvene promene

Očekivani rezultati

- Najmanje 18 grantova godišnje (vrednost grantova je oko 1.700 USD) iz programa „Ogledalo“ dodeljeno je ženskim grupama i NVO, koje vode mlade žene, za realizaciju inicijative ciljane na društvene promene
- Godišnje najmanje 18 ženskih grupa i NVO koje vode mlade žene je unapredilo svoje kapacitete za delovanje

3.2 Najmanje 45 mladih je prošlo kroz edukativno-umetničke radionice i realizovalo 6 zajedničkih lokalnih akcija.

Očekivani rezultati

- Godišnje najmanje 15 mladih je prošlo kroz edukativno-umetničke radionice u okviru programa “Solidarnost romskih devojaka i devojčica” i druge edukativne programe.
- Najmanje 3 zajedničke lokalne akcije godišnje realizovane su od strane učesnica/ka ovih programa.

Strateški cilj 4: Umrežavanje, saradnja i javno zagovaranje

Specifični ciljevi

4.1 Realizovane su 3 Kampanje “16 dana aktivizma protiv nasilja prema ženama” u partnerstvu

Očekivani rezultati

- Na godišnjem nivou najmanje 70 grupa i NVO, kao i najmanje 10 različitih tipova institucija kulture je uključeno u kampanju “16 dana aktivizma protiv nasilja prema ženama”

4.2 Održano je članstvo u najmanje 3 internacionalne mreže i realizovano najmanje 3 susreta razmene iskustava sa drugim ženskim fondovima

Očekivani rezultati

- Održano je članstvo u najmanje 3 internacionalne mreže (FFPN, INWF, WFN)
- Godišnje je realizovano 1-2 susreta razmene iskustava sa drugim ženskim fondovima

4.3 Održana je saradnja sa najmanje 3 umetničko-aktivistička kolektiva i institucije nauke i kulture i realizovano najmanje 3 zajedničke aktivnosti

Očekivani rezultati

- Godišnje, najmanje 3 umetničko-aktivistička kolektiva i institucije nauke i kulture učestvovala su u realizaciji zajedničke aktivnosti. Cilj saradnje je otvaranje prostora za sadržaj koji nudi RŽF, i razmene sadržaja. Zajedničke akcije i pravljenje programa zarad prikupljanja sredstava u sklopu individualne filantropije.

5. Finansijski plan

U narednom periodu potrebno je obezbediti više sredstava kako bi se realizovale sve planirane aktivnosti

Strategija prikupljanja sredstava imaće uporište u

- uspostavljanju dugoročne saradnje sa postojećim stranim donatorima radi obezbeđivanja njihove generalne podrške
- pronalazanju novih inostranih donatora za kontinuiranu podršku radu RŽF-a
- javno zagovaranje i lobiranje u partnerstvima, za podršku lokalnim ženskim fondovima i programu regrantinga od strane EU fondova
- kontinuiran i postepen razvoj lokalne filantropije, kao osnovnog vida samoodrživosti i novog izvora sredstava za podršku programa RŽF-a.

Plan razvoja lokalne filantropije sadrži nekoliko faza

- faza ispitivanja i testiranja mogućnosti prikupljanja sredstava
- faza uspostavljanja stabilnih izvora sredstava
- faza širenja stabilnih izvora sredstava

Faza ispitivanja i testiranja mogućnosti prikupljanja sredstava obuhvata različite aktivnosti:

- a) Organizovanje javnih događaja - Radost Ludost, aukcije
 - o Godišnje će biti organizovana 3 javna događaja koji treba da omogućie direktno prikupljanje sredstava ili da obezbede 5 potencijalnih donatora
- b) Unapređenje, re-dizajn veb sajta, kako bi mogućnosti za doniranje bile vidljivije
- c) Korišćenje društvenih mreža facebook/twitter/linkendin, kao i srpskog filantropskog foruma (u skladu sa potrebama)
- d) Krugovi prijateljica i prijatelja, gde se prioritet stavlja na donacije malih suma od što većeg broja osoba, sa ciljem dobijanja 5 stabilnih donatora kroz redovna mesečna davanja

6. Organizacioni razvoj

Decembra 2013. završena je jasnija podela poslova i odgovornosti.

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

Strateški plan za 2014-16 je usvojen na Upravnom odboru RŽF-a održanom 10. Februara u Beogradu.

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □